

*Assemblée*  
Générale DU  
**MASE**  
ÎLE-DE-FRANCE  
NORMANDIE-CENTRE *2022*

Rapport  
d'Activités

# Le mot du Président

Pour atteindre nos Objectifs, dans le respect de la Feuille de route, le Bureau a défini des Fiches initiatives, chacune portée par des groupes de travail d'adhérents bénévoles. Pour améliorer nos résultats, pour grandir en Culture de Sécurité, il nous faut partager nos expériences, nos bonnes pratiques, nos difficultés, et être plus nombreux à œuvrer pour le collectif.

**L'Association MASE Ile-de-France Normandie Centre est ce que ses adhérents en font.**



## Les fiches initiatives

- **Axe 1 – Nos Fondamentaux : une Certification de Qualité**

A1 - F1 Formation des membres copil

- **Axe 2 – Apporter les Services attendus à nos Adhérents**

A2 - F1 Rdv MASE

A2 - F2 MASE Académie Développement

A2 - F3 MASE Académie Déploiement en IdF N C

A2 - F4 MASE Académie Déploiement Inter-Régions

A2 - F5 Conseil Masecotte Prévention Primaire Addictions

- **Axe 3 – Mobiliser & Engager les EU**

A3 - F1 Prospection EU

A3 - F2 Accompagnement EU

- **Axe 4 – Promouvoir les valeurs du MASE**

A4 - F1 Communication sur le MASE IdF Ndie Centre

A4 - F2 Promotion territoriale

A4 - F3 Promotion dans les écoles

- **Transversal**

FI QVT QVT

FI Adh Adhérents Bénévoles – Identification Mobilisation

FI Certif Réflexion Certification de l'Association

# Notre feuille de route, nos objectifs

*« Etre le système de référence des Entreprises dans l'industrie et les services pour garantir durablement la Santé et la Sécurité des salariés dans le respect de l'Environnement »*

## Notre Feuille de Route – 4 axes

**Axe 1** – Pérenniser la certification de qualité

**Axe 2** – Apporter les services attendus à nos adhérents

**Axe 3** – Mobiliser et engager les Entreprises Utilisatrices

**Axe 4** – Promouvoir les valeurs du MASE

## Nos objectifs 2022

- **Amélioration continue** de nos résultats SSE
- **Accompagner** la mise en place de la nouvelle organisation
- **12 Rendez-vous du MASE** – a minima tous les 3<sup>ème</sup> Mardi du mois
- **Conseil Pour** « La Prévention Primaire des Addictions »
- **5 nouvelles Entreprises Utilisatrices**
- Lancement **3ème Année de la MASE Académie**
- **Poursuivre l'accompagnement** de la gestion de la crise COVID

**Franchir un Cap vers Une Culture de Sécurité Intégrée**

# AXE 1

**PÉRENNISER LA  
CERTIFICATION  
DE QUALITÉ**

# AXE 2

APPORTER LES  
SERVICES  
ATTENDUS À  
NOS ADHÉRENTS

# AXE 3

MOBILISER ET  
ENGAGER LES  
ENTREPRISES  
UTILISATRICES

# AXE 4

PROMOUVOIR  
LES VALEURS DU  
MASE



# La certification

L'équipe des administratrices à votre service pour le suivi de la certification, s'agrandit



**Edith Mahier**  
El de A à G



**Maïté Niepceron**  
El de H à O



**Béatrice Beaudet**  
El de P à Z

*Nouvelle répartition des adhérents entre nos 3 administratrices.*

**120** RDV Entreprises

**11** Réunions collectives de lancement

Des adhérents élus impliqués au service de la qualité de la Certification.

**22** Comités de Pilotage

**261** Restitutions

**2394 h** de Bénévolat

*d'Octobre 2021 à Septembre 2022*

# Formations des membres de COPIL

Bénéficier de membres de COPIL formés est fondamental pour prendre les meilleures décisions et garantir la qualité de la certification.

Travail en 2022 sur la formalisation des processus de formation :

- Mise à jour du livret d'accueil pour les nouveaux membres de COPIL
- Définition et formalisation du processus de tutorat des nouveaux membres de COPIL
- Formations en deux phases (une partie théorique en visio et une partie pratique en présentiel)
- Augmentation du nombre de formateurs (4 membres de COPIL aguerris)
- Planification et réalisation des formations nécessaires suite aux élections de l'an passé

**100% des membres de COPIL qui participent aux décisions de certification sont formés suivant le processus défini.**

## Rencontre avec les auditeurs

**Afin d'optimiser le partenariat et la qualité de la prise de décision de certification**, une rencontre avec les auditeurs s'est tenue le 23 juin 2022.

S'est engagé un échange constructif, basé sur les points forts constatés et les pistes d'amélioration.

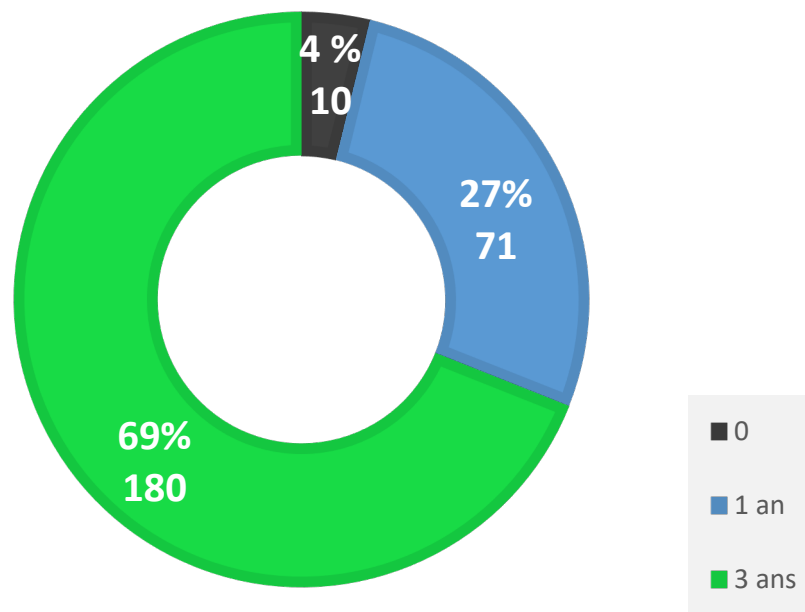
L'objectif est de consolider le lien entre les membres des COPIL et des auditeurs en nourrissant la confiance respectives des uns envers les autres.

Cette séance d'échanges sera reconduite en 2023.

# Données statistiques

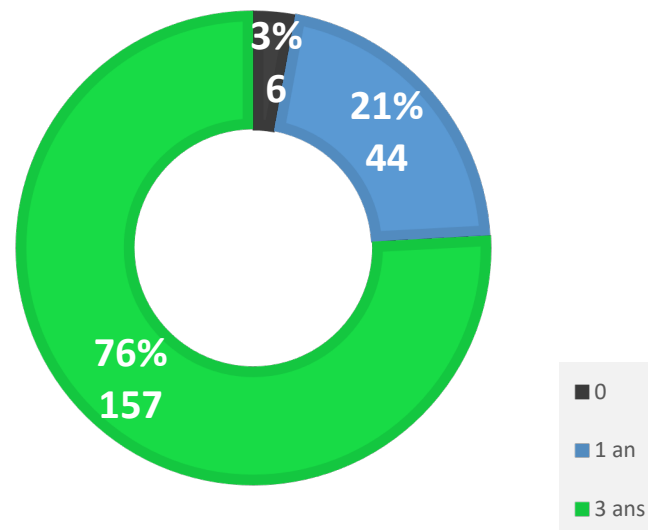
sur une année glissante (oct 21-sept 22)

## 261 Audits

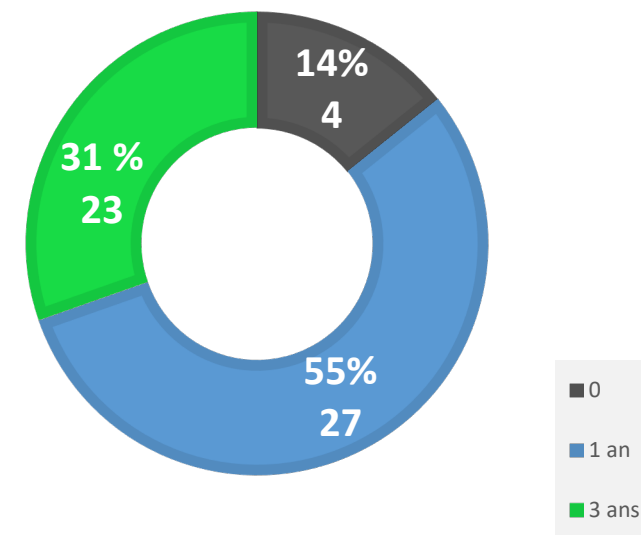


Une certification exigeante :  
4 % n'obtiennent pas la  
certification

## Renouvellements : 207



## Initiaux : 54



31 % d'audits initiaux  
sont certifiés 3 ans

# Commentaires

Les membres de Comités de Pilotage sont amenés à assister aux restitutions et prendre les décisions de certification, valider l'adhésion de nouvelles Entreprises Utilisatrices au MASE, évaluer les auditeurs après chaque restitution, mais aussi recevoir les entreprises qui perdent leur certification ainsi que contribuer à l'animation du réseau de l'association.

**Pour devenir membres de COPIL, il y a 3 prérequis : L'impartialité, l'éthique et l'assiduité.**

En effet, un membre de COPIL ne doit pas simplement être présent. Il doit être à l'écoute et juste dans son évaluation. Chacun d'entre eux est amené à compléter des fiches de synthèses.

**En Normandie ou en Ile-de-France Centre, les Comités de Pilotage se déroulent de la même manière.**

Nos administratrices et Présidents de COPIL se réunissent régulièrement afin d'assurer une harmonisation des pratiques. C'est également une volonté du MASE France et International, en travaillant sur une Base de Données de gestion et suivi des adhérents, commune à toutes les associations locales.

**90% des membres de COPIL font également partie d'une ou plusieurs initiatives ou groupes de travail.**

En plus de leur contribution aux Comités de Pilotage, de nombreux membres sont très actifs dans les groupes de travail et contribuent à faire vivre et progresser l'association.

**Points forts de ces deux Comités de Pilotage : une bonne ambiance, une belle dynamique, des échanges constructifs et des partages fournis en prévention SSE.**

**L'objectif est de constituer plusieurs groupes de restitution pour garantir un comité de pilotage de qualité.**

# AXE 1

PÉRENNISER LA  
CERTIFICATION  
DE QUALITÉ

# AXE 2

**APPORTER LES  
SERVICES  
ATTENDUS À  
NOS ADHÉRENTS**



# AXE 3

MOBILISER ET  
ENGAGER LES  
ENTREPRISES  
UTILISATRICES

# AXE 4

PROMOUVOIR  
LES VALEURS DU  
MASE

## Chiffres clés

**33** Rdv du MASE pour  
**+ 820** participations

**14** séances en visio  
**19** séances en présentiel

## 4 Thèmes principaux

### Référentiel – Système de Management

- Suivi Semestriel
- Exploitation des REX
- Causeries sécurité et Echanges Prévention

### Thématiques SSE

- Travaux en hauteur
- TMS
- DUER & Prévention des Risques Graves et Majeurs
- DUER & Evaluation du Risque Chimique
- Communication en Prévention
- Espaces confinés

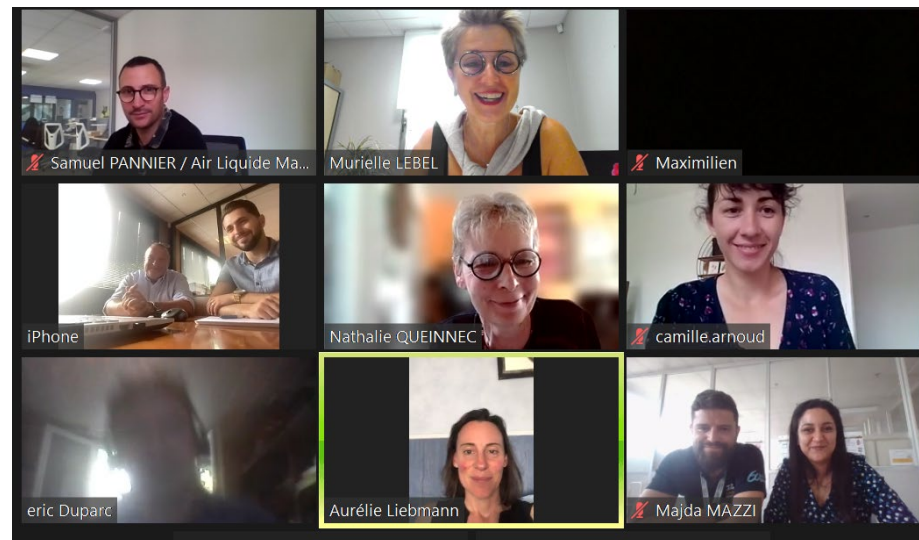
### MASE Académie

### Veille Réglementaire – AMADEO

## Axes d'Amélioration réalisés en 2022

- Recherche de nouvelles Thématiques pour de nouveaux besoins des adhérents.
- Anticipation des RDV du MASE pour l'année 2023, afin de couvrir les 3 premiers mois de l'année.
- Une journée dédiée au « Village des Bonnes Pratiques » donnant l'opportunité aux adhérents d'échanger plus en détails sur les bonnes pratiques durant toute une journée.

# Les Rendez-vous du MASE



participatif  
instructif partage  
enrichissant  
intéressant  
constructif très instructif  
pédagogique  
bon échange

# Outils mis à disposition

## Les Conseils de Masecotte

Il est mis à la disposition des adhérents une série de « Conseils Pour » ayant pour objectif d'aider au déploiement d'un système de management simple et efficace qui place l'Homme et la culture SSE au cœur de la prévention des risques.

Les adhérents sont libres d'utiliser ces « Conseils Pour ». Si un adhérent ne prend pas en compte ces conseils, cela ne constitue pas un écart (ni mineur ni majeur) dans le cadre d'un audit de certification.

Ce livret est accessible **gratuitement** au format papier et numérique (vous pouvez le télécharger via notre site internet [mase-idfnc.fr](http://mase-idfnc.fr)).

*L'ensemble des ces « conseils pour » constitue une liste non exhaustive pouvant être complétée.*



# Outils mis à disposition

## Campagne de prévention

Chaque année, une association MASE régionale conçoit un outil de prévention sur un thème de son choix autour de la Sécurité, la Santé au travail et/ou l'Environnement. Cette campagne de prévention est diffusée et partagée à tous les adhérents du MASE France et International.

**L'objectif est de sensibiliser** les adhérents sur une thématique et leur fournir des outils qu'ils pourront s'approprier sur le terrain, notamment pendant des causeries.

Cette année, plusieurs supports sont disponibles sur le thème des Espaces confinés : une affiche et 2 vidéos nommés « Les risques liés aux espaces confinés dans l'industrie » et « Les risques liés aux espaces confinés dans le BTP »

*Cette campagne de prévention 2022 (ci-contre) a été réalisée par le MASE Méditerranée Giphise. En 2023 ce sera au tour du MASE Haut-de-France !*



# Outils mis à disposition

## Veille réglementaire - AMADEO

Un outil de veille réglementaire, AMADEO est mis à disposition de toutes les entreprises adhérentes au MASE. Cet outil est gratuit, personnalisable et accessible dès l'adhésion avec un code d'accès.

Au cours de l'année, des *Rendez-vous du MASE* sont proposés pour s'approprier l'outil Amadéo.



# Outils mis à disposition – La MASE Académie

## Développement de la plateforme

**En 2022, les missions de « développement » et de « déploiement » de la MASE Académie ont été scindées en 2 Groupes de Travail**

Le GT « développement » MASE Académie a développé 4 nouveaux modules sur la Culture Juste (CP n°14) et la Vigilance Partagée (CP n°17) :

1. Culture Juste, les fondamentaux - module pédagogique
2. Culture Juste - module application terrain
3. Vigilance partagée, les fondamentaux - module pédagogique
4. Vigilance partagée - module application terrain

Ont aussi été initiés, des travaux sur les Standards Métiers (CP°19)



### Points à retenir de la MASE Académie, l'année 3 :

- Le GT s'est enrichi de nouveaux contributeurs : Olivier GROUX (MASE Haut de France) et Frédérique JUND (MASE Est)
- Cette diversité permet la multiplication des points de vue et la participation des adhérents de plusieurs associations aux témoignages
- Un tableau de bord PowerBi a été développé pour l'exploitation des indicateurs d'activation de la plateforme, de signature de la charte d'engagement et d'utilisation des ressources
- Le GT s'est penché sur le développement de nouvelles fonctionnalités associées à la plateforme pour permettre aux adhérents de suivre le déploiement de la MASE Académie dans leur entreprise (externalisation des quizz en fin de module pour apprécier les acquis, rapports statistiques...)

# Outils mis à disposition – La MASE Académie

## Déploiement de la plateforme

En 2022, un GT « déploiement » a été créé pour accompagner la diffusion et l'appropriation de la MASE Académie par nos adhérents pour une utilisation optimale et durable.

### Les objectifs du déploiement de la MASE Académie en IdF Normandie Centre :

- Organisation de RDV du MASE en lien avec la MASE Académie
- Définir un réseau d'ambassadeurs par métier, par module, par secteur géographique :
  - le GT a établi une liste d'adhérents qui utilisent la MASE Académie et qui peuvent partager leur expérience lors de RDV du MASE
  - le tableau de bord PowerBi va permettre d'affiner l'identification des ambassadeurs MASE Académie
- Publication d'articles et d'interviews sur la MASE Académie et la culture SSE

**En 2022, l'association MASE IdFNC a été le pilote du déploiement Inter-régions de la MASE Académie** aux travers de 3 réunions Intermase Académie. L'objectif de ces réunions est de mettre en commun les bonnes pratiques et se coordonner entre régions pour un **déploiement harmonisé** de la MASE Académie.

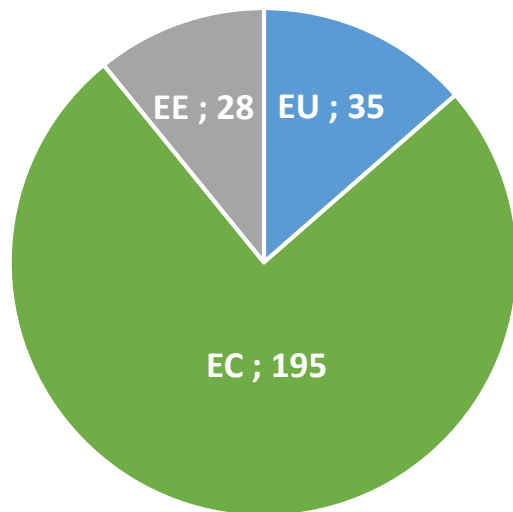
Le MASE IdFNC a également été à l'initiative d'un GT de communication sur la MASE Académie regroupant des administrateurs et des adhérents de différentes associations MASE. Le 1<sup>er</sup> objectif de ce GT est de produire une vidéo animée de présentation de la MASE Académie.

# Outils mis à disposition – La MASE Académie

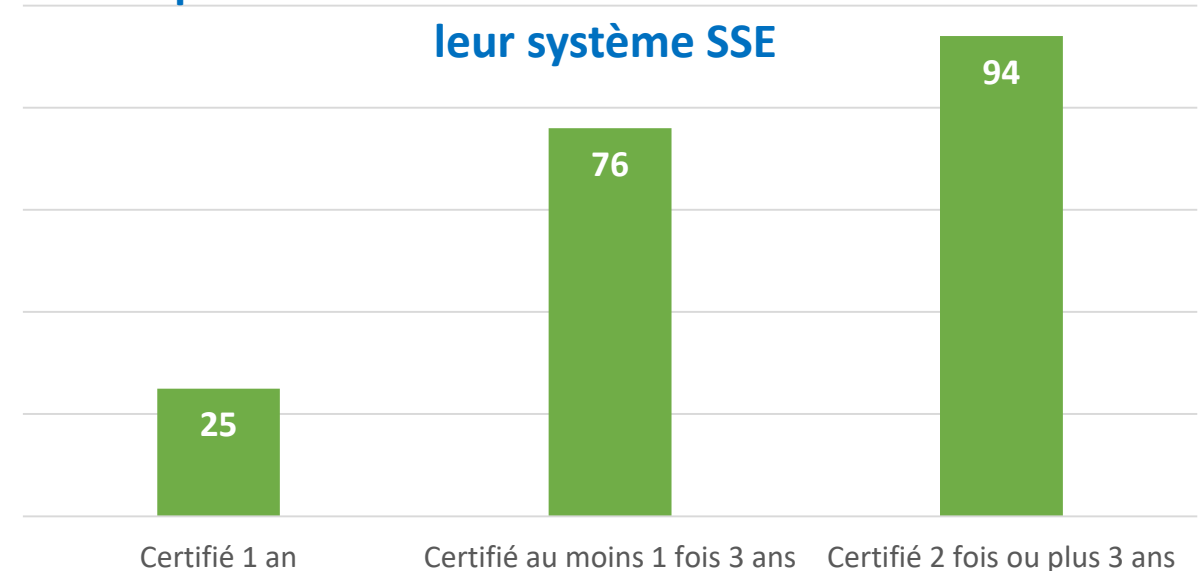
## Bilan de l'année 2

258 entreprises utilisent la MASE Académie sur  
865 entreprises adhérentes au MASE IdFNC  
Soit 29,8 % d'activation

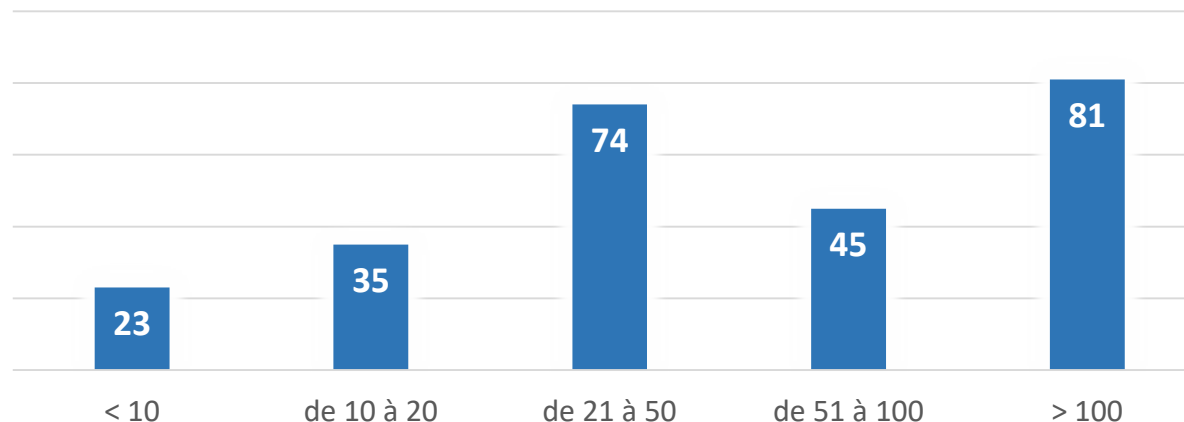
### Répartition en fonction du type d'entreprise



### Répartition de EC en fonction de la maturité de leur système SSE



### Répartition en fonction de la taille d'entreprise



**Formations MASE – ICSI**  
« Les fondamentaux pour  
développer une Culture de  
Sécurité Intégrée » :  
4 sessions

## AXE 1

PÉRENNISER LA  
CERTIFICATION  
DE QUALITÉ

## AXE 2

APPORTER LES  
SERVICES  
ATTENDUS À  
NOS ADHÉRENTS

## AXE 3

**MOBILISER ET  
ENGAGER LES  
ENTREPRISES  
UTILISATRICES**

## AXE 4

PROMOUVOIR  
LES VALEURS DU  
MASE



# Les nouvelles Entreprises Utilisatrices en 2022



**SEREP et SONOLUB**  
du groupe :



De plus en plus d'Entreprises Utilisatrices rejoignent le MASE Ile-de-France Normandie Centre. Nous avons la chance de compter parmi nos EU adhérentes une diversité de taille et de secteur d'activité, synonyme d'échanges de pratiques diverses.

**Entre Décembre 2021 et Septembre 2022 nous avons accueilli 5 nouvelles EU, nous avons donc atteint notre objectif.**

Cette augmentation d'Entreprises Utilisatrices adhérentes est prometteuse pour l'évolution de l'association, tant pour la prévention SSE que pour le développement d'une co-activité efficace et efficiente entre EU & EI.



# Nouvelle dynamique : Accompagnement des EU

De plus en plus d'EU nous rejoignent avec des spécificités, des secteurs d'activité différents et des cultures sécurité différentes.

Ce développement dynamique, qui nous ouvre vers de nouveaux métiers et de nouvelles filières avec des entreprises au fonctionnement parfois hybride, nous amène à nous poser plusieurs questions :

## 1 - Qu'est-ce qu'une EU ?

→ Un GT national auquel Mase IDFNC participe a démarré afin de clarifier ce point

## 2 - Que recherche une EU en adhérant au MASE ?

→ Plusieurs typologies d'EU se distinguent aujourd'hui :

- Celles qui ont déjà un système SSE très abouti et qui cherchent à faire progresser leurs EI
- Celles qui cherchent à progresser elles-mêmes en s'appuyant sur le référentiel MASE
- Celles qui ont adhéré mais qui ne profitent pas des services mis à leur disposition.

## 3- Comment le MASE IDFNC peut accompagner ses EU ?

→ Un GT régional MASE IDFNC est en train de travailler sur ce sujet, avec pour objectif d'adapter l'accompagnement aux profils des EU. Les premières actions devraient voir le jour dans les prochaines semaines (Tutorat, rencontres thématiques dédiées aux EU,...)

## AXE 1

PÉRENNISER LA  
CERTIFICATION  
DE QUALITÉ

## AXE 2

APPORTER LES  
SERVICES  
ATTENDUS À  
NOS ADHÉRENTS

## AXE 3

MOBILISER ET  
ENGAGER LES  
ENTREPRISES  
UTILISATRICES

## AXE 4

**PROMOUVOIR  
LES VALEURS DU  
MASE**



# Faire connaître le MASE et ses valeurs

## Communication

En 2021, un Groupe de Travail « Communication » a été créé. Ce GT travaille sur l'amélioration des outils de communication du MASE IdF Ndie Centre et la promotion de l'association aux travers de divers supports.

**Vous pouvez suivre l'actualité de l'association en suivant la page LinkedIn MASE Ile-de-France Normandie Centre.**

Ce réseau social est le principal outil de communication que nous utilisons aujourd'hui. Il nous permet de communiquer en temps réel sur les activités de votre MASE local, de faire le lien avec les articles publiés sur le site internet et de promouvoir les animations et événements, ainsi que les valeurs du MASE grâce à des interviews hebdomadaires.

En 2021, le Groupe de Travail a travaillé sur la création du nouveau site internet et contribue toujours à sa mise à jour. Ce dernier a été créé pour optimiser le lien avec les adhérents et être la vitrine du MASE IdF Ndie Centre pour les futurs adhérents.

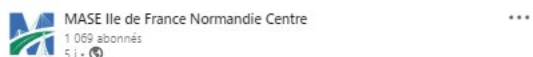
En 2022, le GT s'est concentré sur le plan de communication des événements de l'année : AG, Village des Bonnes Pratiques et **les 25 ans** du MASE Ile-de-France Normandie Centre !

Nous proposons depuis Juin une série de publications retraçant l'histoire du MASE IdF Ndie Centre sur ces 25 dernières années. Nous célébrerons cet anniversaire lors du Village des Bonnes Pratiques du 15 Novembre.

Nous publions sur LinkedIn mais pas que ! Nous travaillons pour représenter l'association dans la presse : déjà **2 articles publiés** dans « TPE Mag » et « Transport et logistique ».

# Faire connaître le MASE et ses valeurs

## Communication



**SONOLUB** - Adhérent au MASE Ile de France Normandie Centre.  
Quel Plaisir d'accueillir une nouvelle Entreprise Utilisatrice au sein de notre réseau, la 68ème.  
**Jérôme Guilbert**, Président du Comité de Pilotage Normand a souligné, lors de la prise de décision du COPIL, les bons résultats, la Culture SSE palpable, la volonté d'intégrer le réseau MASE pour apporter et apprendre, partager les bonnes pratiques, contribuer à l'amélioration continue.  
Bienvenue à Aurélien BEAUDEL - Dirigeant du site, et **Emilie CARDON** - Responsable QHSE, et leurs équipes.



Jérôme Guilbert et 48 autres personnes

5 partages



#VBP2022

D'ici 2 mois se déroulera une nouvelle édition du Village des Bonnes Pratiques du MASE IdF Ndie Centre !  
Se déroulant habituellement lors de nos AG, nous avons décidé cette année de lui dédier une journée !  
Permettant ainsi de prendre le temps de visiter, discuter et échanger sur les bonnes pratiques qui seront présentées !  
Alors... prenez note de la date ! et Rendez-vous le 15 Novembre à la CCI Seine Estuaire au Havre

### L'interview de la semaine Numéro 22

**Maïté Niepceyron**

#### Comment définis-tu le MASE ?

Le MASE c'est avant tout un référentiel pour aider les entreprises à mettre en œuvre un système de management Sécurité, Santé et Environnement simple, pragmatique et efficace. Aujourd'hui le MASE c'est aussi un réseau d'entreprises qui partage les mêmes valeurs et mettent en commun leurs bonnes pratiques SSE.

En changeant de voie, je souhaitais pouvoir mener des projets concrets... Et bien, je ne suis pas déçue avec le MASE !

#### Quelles sont tes missions au sein du MASE Ile-de-France Normandie Centre ?

J'ai été embauchée au MASE IDFNC le 18 octobre 2021 suite à mon alternance réalisée à l'association dans le cadre de mon Master Spécialisé en Management de la Sécurité et des Risques Industriels. Avec Béatrice et Edith, j'administre la certification MASE des adhérents (H à O). En parallèle, je pilote le développement et le déploiement de la MASE Académie - la plateforme numérique est mise à disposition des adhérents pour les accompagner dans la mise en place d'une culture SSE intégrée.

Contact :  
maite.niepceyron@mase-idfnc.fr  
06 49 60 36 18



L'interview de la Semaine #24

Dans le cadre de notre 25ème anniversaire nous avons souhaité dédié quelques une de nos « ITW de la Semaine » à des entreprises présentes depuis le début (ou presque...)

La première d'entre elles est SOTUMEC ! Adhérent depuis 1997, SOTUMEC est l'une de nos toutes premières entreprises certifiées et qui n'a jamais perdue sa certification !

Aujourd'hui nous la comptons parmi nos adhérents Et les plus actifs, notamment grâce à **Benoît DEHUS** - Vice-Président de l'Association & **Clément DAIGREMONT** - membre du Comité de Pilotage de Normandie. Tous deux participant également à plusieurs groupes de travail dans le cadre du développement du MASE Ile-de-France Normandie Centre.

Bravo SOTUMEC pour cette implication fidèle !



Maïté NIEPCEYRON et 57 autres personnes

2 commentaires - 13 partages



# Faire connaître le MASE et ses valeurs

## Promotion dans les Ecoles en Ile-de-France Normandie Centre

L'objectif du Groupe de Travail « Promotion dans les écoles » est de travailler sur l'extension du MASE en intervenant auprès des écoles du territoire IdF Normandie Centre afin de sensibiliser de futurs prospects (décideurs, RH, HSE, ingénieurs, etc.)

### Plusieurs actions ont été menées en 2022, et 3 réunions de travail ont permis :

- L'identification des formations / écoles auprès desquelles MASE intervient déjà.
- L'identification des formations / écoles auprès desquelles nous pourrions intervenir.
- La récupération auprès de MASE National de la convention de partenariat école.
- Des contacts plus ciblés auprès des responsables de formation connus par les membres du groupe.
- La préparation d'un flyer/présentation ppt afin de proposer les interventions.
- Le suivi des prospects.
- La mise en place d'un fichier One Drive pour le regroupement et l'échange des informations.
- 31 formations identifiées avec contacts qualifiés, passage en revue selon calendrier des avancées.
- Des contacts durant l'été : INSA de Rouen, IFP School, Master GE RE (Université du Havre), CESI Nanterre.
- Transmission des informations sur les formations en alternance des écoles partenaires en recherche d'employeurs pour leurs étudiants

### Et à venir

- Animation : 2 réunions par an du groupe de travail.
- Poursuite des interventions auprès des écoles.
- Mailing auprès des responsables de formation identifiés.
- Création de post sur LinkedIn informant les lecteurs de l'intervention.

# Les partenariats

Le MASE Ile-de-France Normandie Centre est résolument inscrit dans une dynamique de partenariat avec les acteurs du territoire tel que :

*Déclinaison régionale  
de la Convention Nationale*

**OPPBTP** Normandie  
Ile-de-France  
Centre

**Carsat** Retraite  
& Santé  
au travail  
Normandie  
*Convention 2022-2023*

**ICSI**  
Institut pour une culture  
de sécurité industrielle  
*Conventions*

Le MASE IdF Ndie Centre soutient l'Opération Collective, portant sur un accompagnement de 10 Tpe vers la Certification MASE,

pilotée par :

**EOSYSTEM**  
Cleon 40

en partenariat avec :

**FFB** ROUEN  
METROPOLE & TERRITOIRES  
FEDERATION FRANÇAISE DU BATIMENT

avec l'appui technique de :

**UIMM**  
PÔLE FORMATION  
Rouen-Dieppe  
LA FABRIQUE  
DE L'AVENIR

**FRANCE  
CHIMIE**

**UFIP** Énergies  
et mobilités

**CCI** SEINE  
ESTUAIRE

**itii**  
NORMANDIE

*Convention 2022-2023*

**MASE**  
ÎLE-DE-FRANCE  
NORMANDIE-CENTRE  
AMÉLIORER LA PERFORMANCE SSE

# MASE FRANCE & INTERNATIONAL

# MASE France & International

## Un réseau d'interlocuteurs de proximité

10 associations locales - 17 Comités de pilotage



**6 108 adhérents** dont :

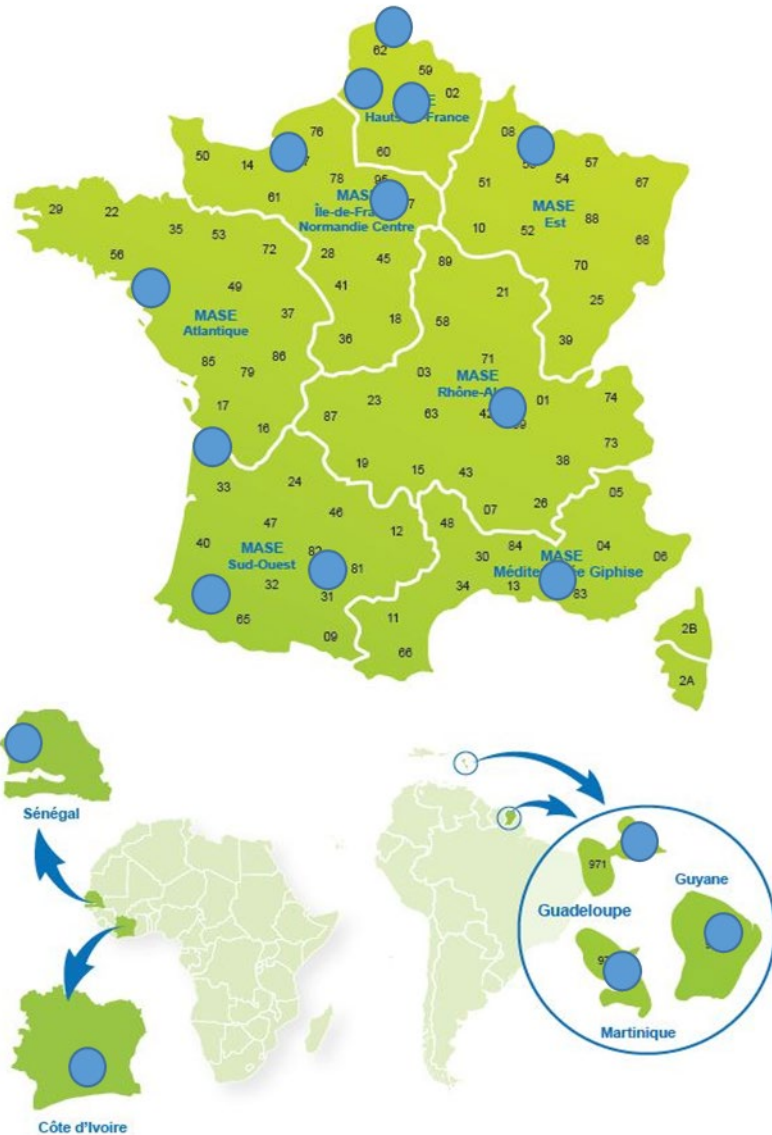
EI Certifiées : 4469

EI Engagées : 1292

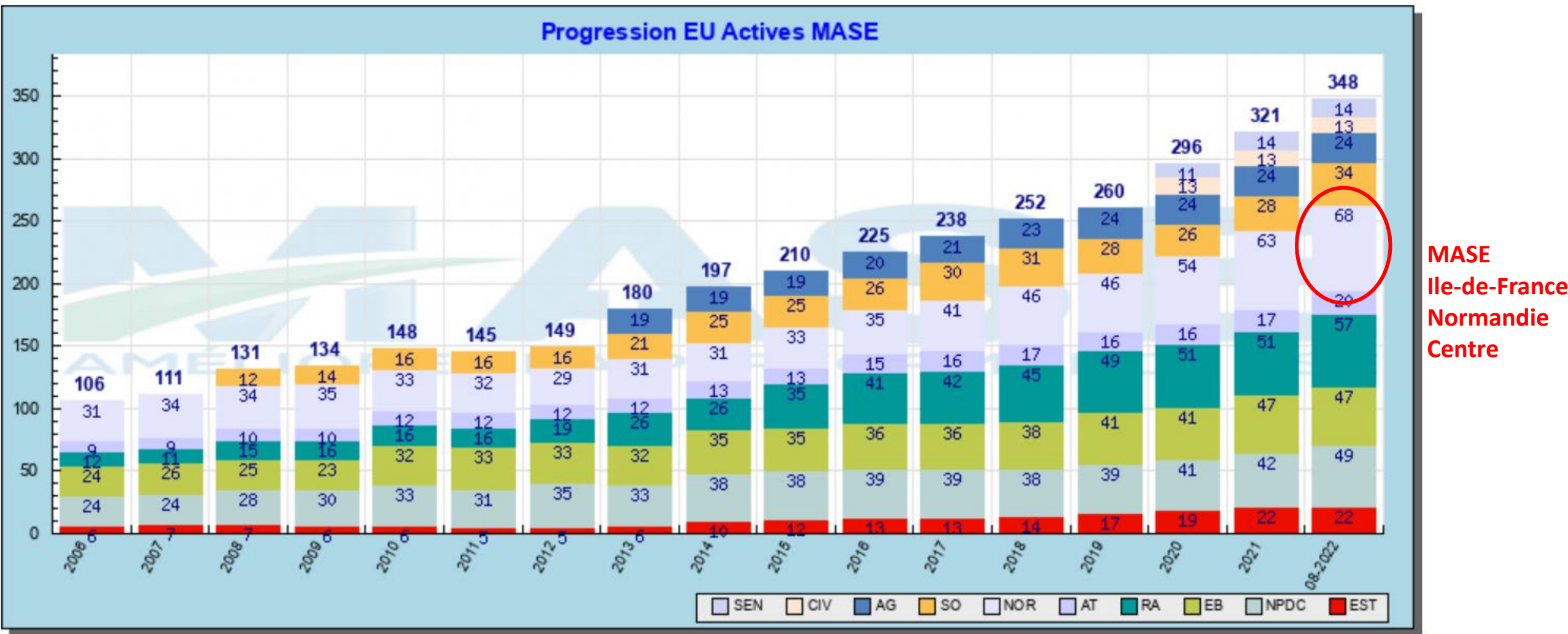
EU Actives : 347



**Leader des Systèmes de Management SSE en France**



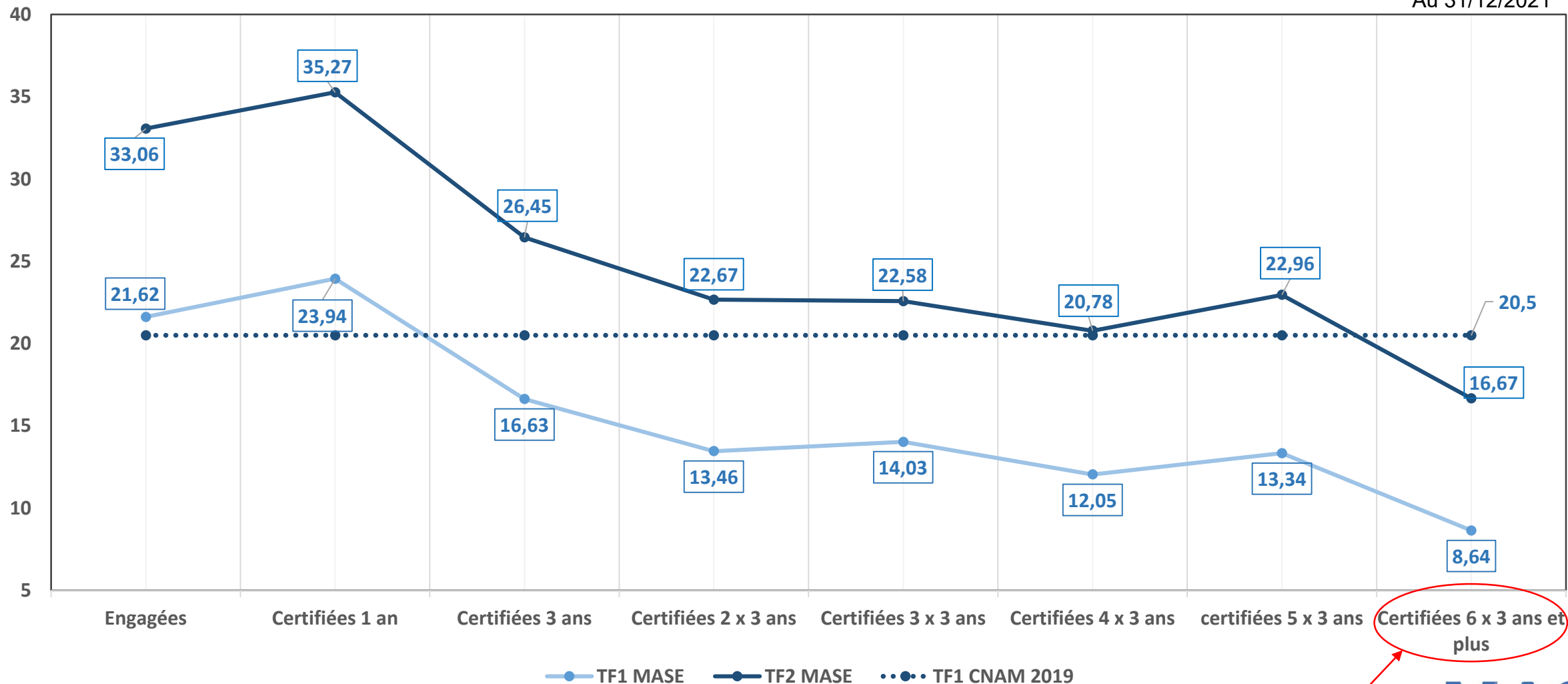
# MASE France & International



# Résultats Sécurité des adhérents MASE

## TF en fonction de l'ancienneté dans la démarche

Au 31/12/2021

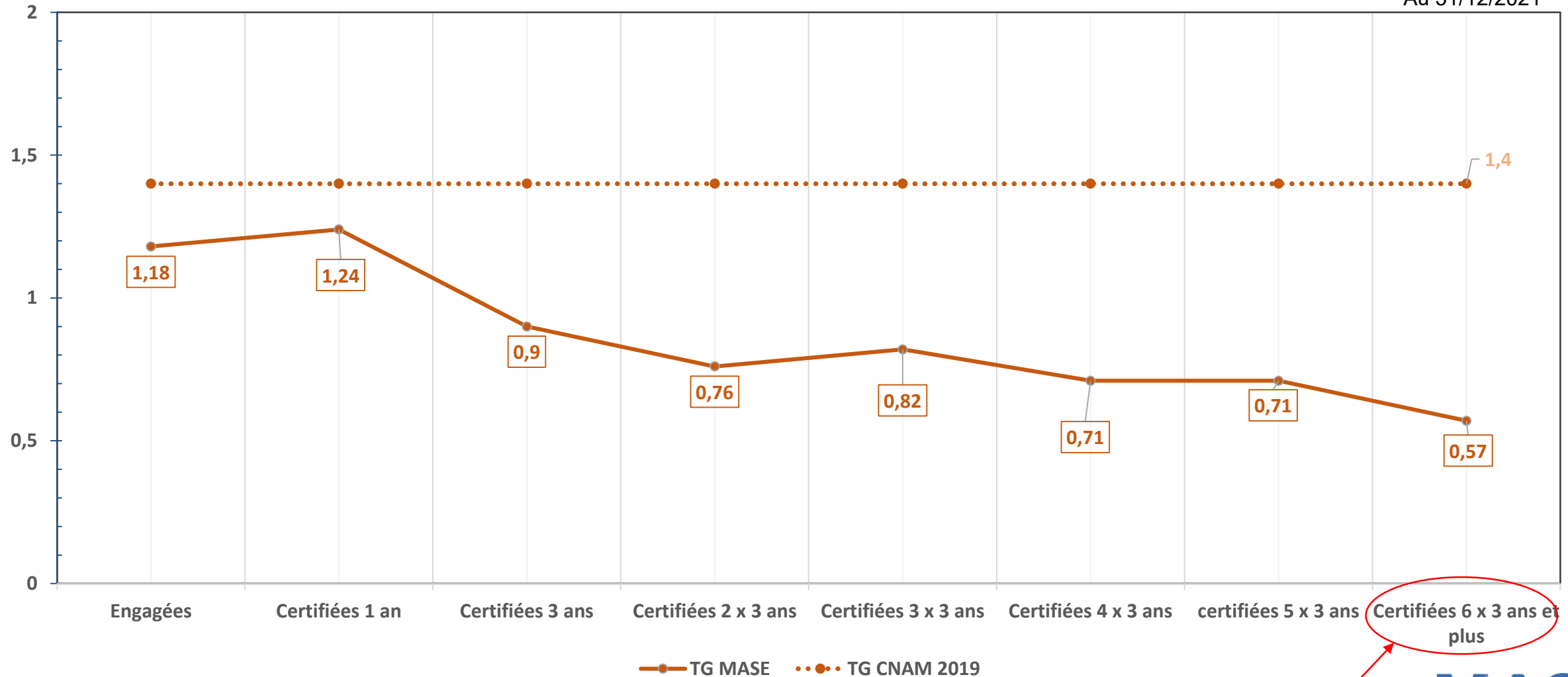


Nouveau point :  
ne représente que 3,9 % du total des  
heures travaillées

# Résultats Sécurité des adhérents MASE

## TG en fonction de l'ancienneté dans la démarche

Au 31/12/2021



Nouveau point :  
ne représente que 3,9 % du total des  
heures travaillées

# L'actualité du MASE National & International

**Lié à l'Axe 4 - Développement : « Développement vers de nouveaux secteurs / groupes »**

« Renouvellement partenariat MASE – EDF »

le 16 décembre 2021



« Signature partenariat MASE – RTE »

le 2 décembre 2021



« Signature partenariat MASE – Enedis »

le 9 mars 2022



**Lié à l'Axe 4 - Développement : « Accompagner les nouvelles associations créées »**

## Sénégal

**Nbr d'adhérents : 14 EU / 14 EI certifiées / 74 EI en cours de démarche**

## Cote d'Ivoire

**Nbr d'adhérents : 13 EU / 21 EI certifiées / 207 EI en cours de démarche**

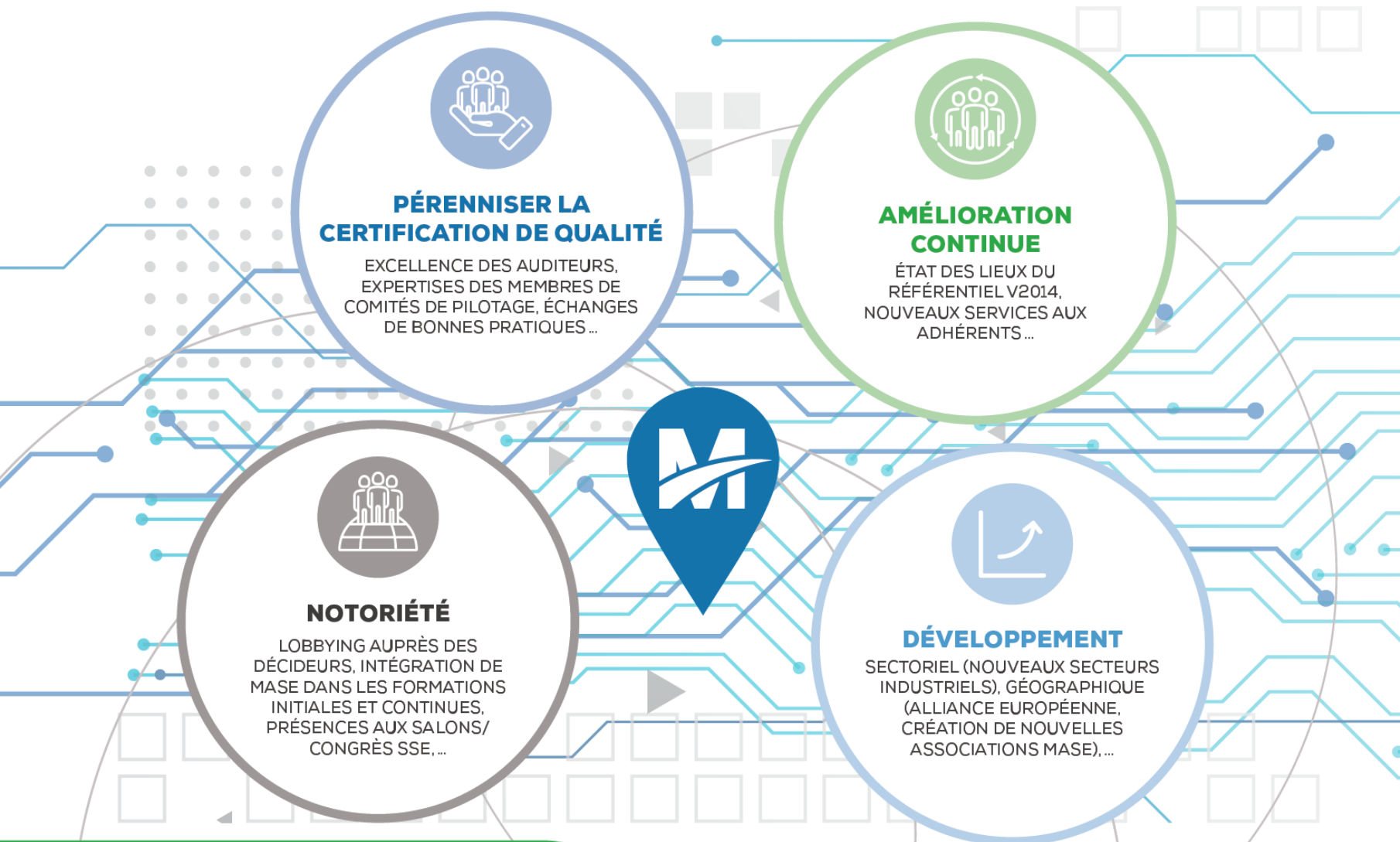
Plus de 25 audits réalisés sur chaque territoire

→ **Résultats conformes aux décisions des autres associations MASE**



# L'actualité du MASE National & International

Feuille de route 2019 - 2022



La nouvelle feuille de route  
2023 – 2025  
est en cours de finalisation

Les 4 axes :

- 1- Amélioration continue
- 2- Services aux adhérents
- 3- Notoriété
- 4- Développement

# BILAN & PERSPECTIVES

# Bilan depuis la dernière AG

**Nous sommes fiers de ce qui a été accompli depuis la dernière Assemblée Générale en 2021, au travers des Fiches Initiatives :**

## **Certification de qualité :**

- Accent fort mis sur le dispositif de formation des membres de COPIL (formation, tutorat, ...)
- Augmentation du temps « Administratrice » pour assurer le suivi de la Certification.

## **Services régional aux adhérents :**

- Les « Rdv du MASE » : Le nombre a considérablement augmenté dans l'objectif de favoriser les échanges entre adhérents. La priorité a été portée sur des groupes plus petits en taille pour optimiser les échanges pratico-pratiques.
- La plateforme dédiée à la Culture de Sécurité – MASE Académie :
  - ✓ Déploiement de la plateforme d'outils pratico-pratiques : Mise à disposition des adhérents & Animation de ce réseau, tant sur notre territoire IdF Ndie Centre, que sur le plan National.
  - ✓ Développement de 4 modules en année 3 qui seront diffusés aux adhérents le 30 nov 2022, dédiés à la Vigilance partagée et la Culture Juste, en complément des modules dédiés à la Culture de Sécurité, au Leadership, à la Remontées d'Informations, & à la Prévention des Accidents graves et majeurs.

# Bilan depuis la dernière AG

## Promotion du MASE

- Création du GT « Communication », « Promotion auprès des écoles », pour informer et sensibiliser sur le MASE
- Réflexion sur une dynamique de Partenariats

## Nouvelles Ressources au MASE IdF Ndie Centre pour renforcer le Service aux Adhérents

- Chargée de développement et d'amélioration continue,
- Pilote MASE Académie,
- Ressource en Communication.

## Prévention primaire des Addictions

- Le document d'information progresse sans avoir été finalisé, une relecture est en cours.

***Le MASE IdF Ndie Centre est fier de son collectif & de ses réalisations depuis la dernière AG 2021, en parfaite cohérence avec la feuille de route établie, au service de nos adhérents et de la Prévention SSE.***

# Perspectives pour 2023

## Notre Feuille de Route et ses 4 axes se perpétuent

- Axe 1** – Pérenniser la certification de qualité
- Axe 2** – Apporter les services attendus à nos adhérents
- Axe 3** – Mobiliser et engager les Entreprises Utilisatrices
- Axe 4** – Promouvoir les valeurs du MASE

## Nos objectifs 2023

portés par les Ambassadeurs  
du MASE IdF Ndie Centre

- **Amélioration continue** de nos résultats SSE
- **Développement de l'Association** en nombre d'adhérents : EI + a minima 5 nouvelles EU
- **Accompagnement des EI et des EU**
- **24 Rendez-vous du MASE**, dont tous les 3<sup>ème</sup> Mardi du mois
- Lancement de la **4<sup>ème</sup> Année de la MASE Académie & Animation du Réseau MASE Ac**
- **Faire connaître le MASE** (Partenariats, Ecoles, Communication, Salons, .... ) via les ambassadeurs.

**Franchir un Cap vers Une Culture de Sécurité Intégrée**

## Délibération n°1

### L'avis de l'assemblée Générale est sollicité pour approuver le Rapport d'Activités :

L'Assemblée Générale, après avoir entendu la présentation du Rapport d'activité du MASE Ile-de-France Normandie Centre, approuve celui-ci.

Cette résolution recueille les suffrages suivant :

Voix pour : **X**

Voix contre : **X**

Abstention : **X**



*Assemblée*  
Générale DU  
**MASE**  
ÎLE-DE-FRANCE  
NORMANDIE-CENTRE *2022*

Rapport  
Financier

# Arrêté des comptes

De l'exercice 2021

| Désignations des postes budgétaires                     | Réalisé 2020   |         |         | BUDGET 2021<br>Présenté en AG du 8 Oct 2020 |                |         | Projeté 2021<br>Revu au 30 juin 2021 |                |         | Réalisé 2021<br>présenté en AG<br>le 11 Oct 2022 |                |         |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------|---------|---------------------------------------------|----------------|---------|--------------------------------------|----------------|---------|--------------------------------------------------|----------------|---------|
| <b>PRODUITS :</b>                                       | 826            |         |         | 820                                         |                |         | 851                                  |                |         | 876                                              |                |         |
| COTISATIONS EU > 200 sal                                | 28             | 4 700   | 131 600 | 32                                          | 4 700          | 150 400 | 34                                   | 4 700          | 159 800 | 34                                               | 4 700          | 159 800 |
| EU entre 50 et 200                                      | 17             | 3 700   | 62 900  | 17                                          | 3 700          | 62 900  | 20                                   | 3 700          | 74 000  | 20                                               | 3 700          | 74 000  |
| EU < 50 sal                                             | 6              | 2 700   | 16 200  | 6                                           | 2 700          | 16 200  | 7                                    | 2 700          | 18 900  | 7                                                | 2 700          | 18 900  |
|                                                         |                |         |         |                                             |                |         |                                      |                |         | 1                                                | 360            | 360     |
| El                                                      | 775            | 300     | 232 500 | 765                                         | 300            | 229 500 | 790                                  | 300            | 237 000 | 814                                              | 300            | 244 200 |
| Avoir à établir                                         |                |         |         |                                             |                | 10 000  |                                      |                |         |                                                  |                | 5 170   |
| Subvention / Transfert de charges                       |                |         |         |                                             |                |         |                                      |                |         |                                                  |                | 16 062  |
| produits divers                                         |                |         | 1 340   |                                             |                | 500     |                                      |                | 15 500  |                                                  |                |         |
| <b>total PRODUITS :</b>                                 | <b>444 540</b> |         |         | <b>469 500</b>                              |                |         | <b>505 200</b>                       |                |         | <b>518 492</b>                                   |                |         |
| <b>CHARGES EXPLOITATION :</b>                           |                |         |         |                                             |                |         |                                      |                |         |                                                  |                |         |
| personnel MASE                                          |                | 200 446 |         |                                             | 225 726        |         |                                      | 213 000        |         |                                                  | 221 073        |         |
| cotisation MASE national                                |                | 38 215  |         |                                             | 42 245         |         |                                      | 40 278         |         |                                                  | 40 278         |         |
| Assemblée Générale                                      |                | 9 976   |         |                                             | 40 000         |         |                                      | 60 000         |         |                                                  | 63 427         |         |
| AMADEO                                                  |                | 2 278   |         |                                             | 2 700          |         |                                      | 2 700          |         |                                                  | 2 274          |         |
| MASE Académie                                           |                | 45 235  |         |                                             | 40 000         |         |                                      | 40 000         |         |                                                  | 40 000         |         |
| Projets (Initiatives, ...)                              |                |         |         |                                             |                |         |                                      |                |         |                                                  | 7 375          |         |
| Missions Réceptions COPIL - Rdv MASE, ....              |                | 8 850   |         |                                             | 22 000         |         |                                      | 15 000         |         |                                                  | 6 760          |         |
| location immobilière                                    |                | 14 900  |         |                                             | 19 500         |         |                                      | 15 000         |         |                                                  | 16 200         |         |
| actions communication                                   |                | 2358    |         |                                             | 3 000          |         |                                      | 1 500          |         |                                                  | 1 788          |         |
| plaquettes, référentiel                                 |                | 390     |         |                                             | 4 000          |         |                                      | 2 000          |         |                                                  | 4 262          |         |
| cotisation ANFAS                                        |                | 4 356   |         |                                             | 4 500          |         |                                      | 4 500          |         |                                                  | 4 356          |         |
| assurances                                              |                | 1 876   |         |                                             | 2 200          |         |                                      | 2 500          |         |                                                  | 2 486          |         |
| honoraires expert comptable                             |                | 7867    |         |                                             | 8 040          |         |                                      | 8 040          |         |                                                  | 7 865          |         |
| achats fournitures & divers                             |                | 9060    |         |                                             | 5 000          |         |                                      | 5 000          |         |                                                  | 4 008          |         |
| voiture                                                 |                | 8150    |         |                                             | 8 750          |         |                                      | 8 750          |         |                                                  | 8 337          |         |
| frais postaux & télécommunications                      |                | 4401    |         |                                             | 6 300          |         |                                      | 4 500          |         |                                                  | 5 503          |         |
| Liaisons informatiques                                  |                | 8286    |         |                                             | 8 000          |         |                                      | 8 000          |         |                                                  | 10 045         |         |
| frais de banques                                        |                | 204     |         |                                             | 500            |         |                                      | 500            |         |                                                  | 205            |         |
| CFE                                                     |                | 275     |         |                                             | 280            |         |                                      | 280            |         |                                                  | 279            |         |
| amortissements                                          |                | 6092    |         |                                             | 3 000          |         |                                      |                |         |                                                  | 8 828          |         |
| <b>total CHARGES EXPLOITATION :</b>                     | <b>373 215</b> |         |         | <b>0</b>                                    | <b>445 741</b> |         | <b>0</b>                             | <b>431 548</b> |         | <b>0</b>                                         | <b>455 349</b> |         |
| <b>CHARGES &amp; PRODUITS EXCEPTIONNELS :</b>           |                |         |         |                                             |                |         |                                      |                |         |                                                  |                |         |
| divers charges exceptionnels                            |                |         |         |                                             |                |         |                                      |                |         |                                                  |                |         |
| dotations prov risques AG                               |                | 40000   |         |                                             | 30 000         |         |                                      | 30 000         |         |                                                  | 40 000         |         |
| reprise dotations provisions                            |                | -30000  |         |                                             | -30 000        |         |                                      | -30 000        |         |                                                  | -40 000        |         |
| rep créances antérieurs                                 |                | -18120  |         |                                             |                |         |                                      | -3 600         |         |                                                  | -6 900         |         |
| pertes créances antérieurs                              |                | 16560   |         |                                             | 23 100         |         |                                      |                |         |                                                  | 5 360          |         |
| Dotation de provisions douteuses de l'Exercice en cours |                | 6900    |         |                                             |                |         |                                      | 1 800          |         |                                                  | 0              |         |
| <b>Total CHARGES &amp; PRODUITS EXCEPTIONNELS :</b>     | <b>15 340</b>  |         |         | <b>23 100</b>                               | <b>-1 800</b>  |         | <b>-1 800</b>                        | <b>-1 540</b>  |         |                                                  |                |         |
| <b>Résultats avant Impôts</b>                           | <b>55 985</b>  |         |         | <b>659</b>                                  |                |         | <b>75 452</b>                        |                |         | <b>64 683</b>                                    |                |         |
| Déficit Reportable                                      |                | 17 182  |         |                                             |                |         |                                      |                |         |                                                  |                |         |
| IMPOT SOCIETE                                           |                | 10 865  |         |                                             |                |         |                                      | 21 127         |         |                                                  |                |         |
| <b>RESULTAT NET :</b>                                   | <b>45 120</b>  |         |         | <b>659</b>                                  |                |         | <b>54 325</b>                        |                |         | <b>47 542</b>                                    |                |         |

# Commentaires

## De l'Arrêté des Comptes de l'exercice 2021

### Produits

L'objectif du nombre d'EU et EI a été dépassé, permettant ainsi d'atteindre 61 EU et 814 EI, soit une croissance de près de 17 %, atteignant ainsi la somme de 518 492 €.

### Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation représentent la somme de 455 349 €.

### Résultat Net

Les créances antérieures non perçues des exercices précédents occasionnent une charge exceptionnelle de 5 360 €, amenant à un résultat de 47 542 €, après impôts, pour cet exercice.

## Délibération n° 2

L'avis de l'assemblée Générale est sollicité pour valider l'Arrêté des Comptes 2021.

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la présentation du Trésorier, basée sur le rapport de BHN sur la situation financière du MASE Ile de France Normandie Centre au cours de l'exercice et, après délibération, décide d'arrêter les comptes de l'exercice clos au 31/12/2021, faisant apparaître

**Un résultat bénéficiaire de + 47 542 €**

L'Assemblée Générale approuve également les opérations traduites dans ces comptes ou résumées au rapport.

Cette résolution recueille les suffrages suivant :

Voix pour : **X**

Voix contre : **X**

Abstention : **X**

## Délibération n° 3

L'avis de l'Assemblée Générale est sollicité pour affecter le résultat de l'exercice clos au 31 décembre 2021

L'Assemblée Générale affecte le résultat de l'exercice clos le 31 décembre 2021 aux fonds propres de l'Association

|                                   |             |
|-----------------------------------|-------------|
| Fonds propres au 31 décembre 2020 | + 201 297 € |
| Résultat de l'Exercice 2021       | + 47 542 €  |
| Fonds propres au 31 Décembre 2021 | + 248 839 € |

Voix pour : **X**

Voix contre : **X**

Abstention : **X**

# Commentaires

## Fonds Propres

Les Fonds propres de l'Association MASE Ile de France Normandie Centre représentent 48 % des dépenses annuelles 2021.

Nous maintenons donc un bon niveau de « sécurité ».

# Budget 2022 revu

| Désignations des postes budgétaires                     | Réalisé 2021<br>à présenter AG<br>11 Oct 2022 |                |         | BUDGET 2022<br>présenté en AG<br>du 7 Décembre 2021 |                |         | BUDGET 2022<br>revu en AG<br>du 11 Octobre 2022 |                |         |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|---------|-----------------------------------------------------|----------------|---------|-------------------------------------------------|----------------|---------|
| <b>PRODUITS :</b>                                       | 876                                           |                |         | 900                                                 |                |         | 889                                             |                |         |
| COTISATIONS EU > 200 sal                                | 34                                            | 4 700          | 159 800 | 35                                                  | 4 700          | 164 500 | 34                                              | 4 700          | 159 800 |
| EU entre 50 et 200                                      | 20                                            | 3 700          | 74 000  | 22                                                  | 3 700          | 81 400  | 23                                              | 3 700          | 85 100  |
| EU < 50 sal                                             | 7                                             | 2 700          | 18 900  | 8                                                   | 2 700          | 21 600  | 12                                              | 2 700          | 32 400  |
|                                                         | 1                                             | 360            | 360     |                                                     |                |         |                                                 |                |         |
| El                                                      | 814                                           | 300            | 244 200 | 835                                                 | 300            | 250 500 | 820                                             | 300            | 246 000 |
| Avoir à établir                                         |                                               |                |         |                                                     |                |         |                                                 |                |         |
| Subvention / Transfert de charges                       |                                               |                | 5 170   |                                                     |                |         |                                                 |                |         |
| produits divers                                         |                                               |                | 16 062  |                                                     |                | 25 500  |                                                 |                | 30 500  |
| <b>total PRODUITS :</b>                                 | <b>518 492</b>                                |                |         | <b>543 500</b>                                      |                |         | <b>553 800</b>                                  |                |         |
| <b>CHARGES EXPLOITATION :</b>                           |                                               |                |         |                                                     |                |         |                                                 |                |         |
| personnel MASE                                          |                                               |                | 221 073 |                                                     |                | 305 000 |                                                 |                | 286 250 |
| cotisation MASE national                                |                                               |                | 40 278  |                                                     |                | 47 715  |                                                 |                | 48 527  |
| Assemblée Générale                                      |                                               |                | 63 427  |                                                     |                | 20 000  |                                                 |                | 20 000  |
| AMADEO                                                  |                                               |                | 2 274   |                                                     |                | 2 475   |                                                 |                | 2 445   |
| MASE Académie                                           |                                               |                | 40 000  |                                                     |                | 40 000  |                                                 |                | 55 000  |
| Projets (Initiatives, RdV Mase, ....)                   |                                               |                | 7 375   |                                                     |                |         |                                                 |                | 13 000  |
| Missions Réceptions COPIL                               |                                               |                | 6 760   |                                                     |                | 25 000  |                                                 |                | 12 000  |
| location immobilière                                    |                                               |                | 16 200  |                                                     |                | 18 000  |                                                 |                | 18 000  |
| actions communication                                   |                                               |                | 1 788   |                                                     |                | 5 000   |                                                 |                | 5 000   |
| plaquettes, référentiel                                 |                                               |                | 4 262   |                                                     |                | 3 000   |                                                 |                | 1 000   |
| cotisation ANFAS                                        |                                               |                | 4 356   |                                                     |                | 4 500   |                                                 |                | 4 356   |
| assurances                                              |                                               |                | 2 486   |                                                     |                | 2 000   |                                                 |                | 2 500   |
| honoraires expert comptable                             |                                               |                | 7 865   |                                                     |                | 8 050   |                                                 |                | 8 000   |
| achats fournitures & divers                             |                                               |                | 4 008   |                                                     |                | 10 000  |                                                 |                | 7 000   |
| voiture                                                 |                                               |                | 8 337   |                                                     |                | 9 000   |                                                 |                | 9 000   |
| frais postaux & télécommunications                      |                                               |                | 5 503   |                                                     |                | 4 500   |                                                 |                | 6 000   |
| Liaisons informatiques                                  |                                               |                | 10 045  |                                                     |                | 8 500   |                                                 |                | 10 000  |
| frais de banques                                        |                                               |                | 205     |                                                     |                | 300     |                                                 |                | 300     |
| CFE                                                     |                                               |                | 279     |                                                     |                | 280     |                                                 |                | 280     |
| amortissements                                          |                                               |                | 8 828   |                                                     |                |         |                                                 |                | 8 500   |
| <b>total CHARGES EXPLOITATION :</b>                     | <b>0</b>                                      | <b>455 349</b> |         |                                                     | <b>513 320</b> |         |                                                 | <b>517 158</b> |         |
| <b>CHARGES &amp; PRODUITS EXCEPTIONNELS :</b>           |                                               |                |         |                                                     |                |         |                                                 |                |         |
| divers charges exceptionnels                            |                                               |                |         |                                                     |                |         |                                                 |                |         |
| dotations prov risques AG                               |                                               |                | 40 000  |                                                     |                | 30 000  |                                                 |                | 40 000  |
| reprise dotations provisions                            |                                               |                | -40 000 |                                                     |                | -       |                                                 |                | -       |
| rep créances antérieurs                                 |                                               |                | -6 900  |                                                     |                | 3 000   |                                                 |                | 3 000   |
| pertes créances antérieurs                              |                                               |                | 5 360   |                                                     |                |         |                                                 |                |         |
| Dotation de provisions douteuses de l'Exercice en cours |                                               |                | 0       |                                                     |                | 3 000   |                                                 |                |         |
| <b>Total CHARGES &amp; PRODUITS EXCEPTIONNELS :</b>     |                                               | <b>-1 540</b>  |         |                                                     | <b>0</b>       |         |                                                 | <b>-3 000</b>  |         |
| <b>Résultats avant Impôts</b>                           |                                               | <b>64 683</b>  |         |                                                     | <b>30 180</b>  |         |                                                 | <b>39 642</b>  |         |
| <b>Déficit Reportable</b>                               |                                               |                |         |                                                     |                |         |                                                 |                |         |
| IMPOT SOCIETE                                           |                                               |                | 17 141  |                                                     |                | 8 450   |                                                 |                | 9 911   |
| <b>RESULTAT NET :</b>                                   |                                               | <b>47 542</b>  |         |                                                     | <b>21 730</b>  |         |                                                 | <b>29 732</b>  |         |

# Commentaires

## Budget 2022 revu

### Produits

Le budget revu 2022 fait apparaître une augmentation des produits de l'ordre d'environ 10 K€.

### Charges d'exploitation

L'augmentation des charges d'exploitation est de 4 000 €.

### Résultat Net

Au vu de ces éléments, nous sommes sur un atterrissage avec un résultat net de l'ordre de 30 K€.

## Délibération n° 4

L'avis de l'Assemblée Générale est sollicité pour approuver le Budget 2022 Revu.

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la présentation du Trésorier et, après délibération, approuve le Budget 2022 revu, faisant apparaître

**Un résultat prévisionnel bénéficiaire de + 29 732 €**

Voix pour : **X**

Voix contre : **X**

Abstention : **X**

Budget 2023

| Désignations des postes budgétaires                     | Réalisé 2021<br>à présenter AG<br>11 Oct 2022 |                |         | BUDGET 2022<br>présenté en AG<br>du 7 Décembre 2021 |       |          | BUDGET 2022<br>revu en AG<br>du 11 Octobre 2022 |       |          | BUDGET 2023<br>présenté en AG<br>du 11 Octobre 2022 |       |          |
|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------|---------|-----------------------------------------------------|-------|----------|-------------------------------------------------|-------|----------|-----------------------------------------------------|-------|----------|
| <b>PRODUITS :</b>                                       | 876                                           |                |         | 900                                                 |       |          | 889                                             |       |          | 915                                                 |       |          |
| COTISATIONS EU > 200 sal                                | 34                                            | 4 700          | 159 800 | 35                                                  | 4 700 | 164 500  | 34                                              | 4 700 | 159 800  | 37                                                  | 4 700 | 173 900  |
| EU entre 50 et 200                                      | 20                                            | 3 700          | 74 000  | 22                                                  | 3 700 | 81 400   | 23                                              | 3 700 | 85 100   | 26                                                  | 3 700 | 96 200   |
| EU < 50 sal                                             | 7                                             | 2 700          | 18 900  | 8                                                   | 2 700 | 21 600   | 12                                              | 2 700 | 32 400   | 12                                                  | 2 700 | 32 400   |
|                                                         | 1                                             | 360            | 360     |                                                     |       |          |                                                 |       |          |                                                     |       |          |
| El                                                      | 814                                           | 300            | 244 200 | 835                                                 | 300   | 250 500  | 820                                             | 300   | 246 000  | 840                                                 | 300   | 252 000  |
| Avoir à établir                                         |                                               |                |         |                                                     |       |          |                                                 |       |          |                                                     |       |          |
| Subvention / Transfert de charges                       |                                               |                | 5 170   |                                                     |       |          |                                                 |       |          |                                                     |       |          |
| produits divers                                         |                                               |                | 16 062  |                                                     |       | 25 500   |                                                 |       | 30 500   |                                                     |       | 45 500   |
| <b>total PRODUITS :</b>                                 | <b>518 492</b>                                |                |         | <b>543 500</b>                                      |       |          | <b>553 800</b>                                  |       |          | <b>600 000</b>                                      |       |          |
| <b>CHARGES EXPLOITATION :</b>                           |                                               |                |         |                                                     |       |          |                                                 |       |          |                                                     |       |          |
| personnel MASE                                          |                                               |                | 221 073 |                                                     |       | 305 000  |                                                 |       | 286 250  |                                                     |       | 327 500  |
| cotisation MASE national                                |                                               |                | 40 278  |                                                     |       | 47 715   |                                                 |       | 48 527   |                                                     |       | 51 105   |
| Assemblée Générale                                      |                                               |                | 63 427  |                                                     |       | 20 000   |                                                 |       | 20 000   |                                                     |       | 40 000   |
| AMADEO                                                  |                                               |                | 2 274   |                                                     |       | 2 475    |                                                 |       | 2 445    |                                                     |       | 2 516    |
| MASE Académie                                           |                                               |                | 40 000  |                                                     |       | 40 000   |                                                 |       | 55 000   |                                                     |       | 40 000   |
| Projets (Initiatives, RdV Mase, ....)                   |                                               |                | 7 375   |                                                     |       |          |                                                 |       | 13 000   |                                                     |       | 13 000   |
| Missions Réceptions COPIL                               |                                               |                | 6 760   |                                                     |       | 25 000   |                                                 |       | 12 000   |                                                     |       | 12 000   |
| location immobilière                                    |                                               |                | 16 200  |                                                     |       | 18 000   |                                                 |       | 18 000   |                                                     |       | 18 000   |
| actions communication                                   |                                               |                | 1 788   |                                                     |       | 5 000    |                                                 |       | 5 000    |                                                     |       | 10 000   |
| plaquettes, référentiel                                 |                                               |                | 4 262   |                                                     |       | 3 000    |                                                 |       | 1 000    |                                                     |       | 5 000    |
| cotisation ANFAS                                        |                                               |                | 4 356   |                                                     |       | 4 500    |                                                 |       | 4 356    |                                                     |       | 4 356    |
| assurances                                              |                                               |                | 2 486   |                                                     |       | 2 000    |                                                 |       | 2 500    |                                                     |       | 2 500    |
| honoraires expert comptable                             |                                               |                | 7 865   |                                                     |       | 8 050    |                                                 |       | 8 000    |                                                     |       | 8 000    |
| achats fournitures & divers                             |                                               |                | 4 008   |                                                     |       | 10 000   |                                                 |       | 7 000    |                                                     |       | 7 000    |
| voiture                                                 |                                               |                | 8 337   |                                                     |       | 9 000    |                                                 |       | 9 000    |                                                     |       | 10 000   |
| frais postaux & télécommunications                      |                                               |                | 5 503   |                                                     |       | 4 500    |                                                 |       | 6 000    |                                                     |       | 6 000    |
| Liaisons informatiques                                  |                                               |                | 10 045  |                                                     |       | 8 500    |                                                 |       | 10 000   |                                                     |       | 10 000   |
| frais de banques                                        |                                               |                | 205     |                                                     |       | 300      |                                                 |       | 300      |                                                     |       | 300      |
| CFE                                                     |                                               |                | 279     |                                                     |       | 280      |                                                 |       | 280      |                                                     |       | 280      |
| amortissements                                          |                                               |                | 8 828   |                                                     |       |          |                                                 |       | 8 500    |                                                     |       | 8 500    |
| <b>total CHARGES EXPLOITATION :</b>                     | <b>0</b>                                      | <b>455 349</b> |         | <b>513 320</b>                                      |       |          | <b>517 158</b>                                  |       |          | <b>576 057</b>                                      |       |          |
| <b>CHARGES &amp; PRODUITS EXCEPTIONNELS :</b>           |                                               |                |         |                                                     |       |          |                                                 |       |          |                                                     |       |          |
| divers charges exceptionnels                            |                                               |                |         |                                                     |       |          |                                                 |       |          |                                                     |       |          |
| dotations prov risques AG                               |                                               |                | 40 000  |                                                     |       | 30 000   |                                                 |       | 40 000   |                                                     |       | 40 000   |
| reprise dotations provisions                            |                                               |                | -40 000 |                                                     |       | - 30 000 |                                                 |       | - 40 000 |                                                     |       | - 40 000 |
| rep créances antérieurs                                 |                                               |                | -6 900  |                                                     |       | - 3 000  |                                                 |       | - 3 000  |                                                     |       | - 3 000  |
| pertes créances antérieurs                              |                                               |                | 5 360   |                                                     |       |          |                                                 |       |          |                                                     |       |          |
| Dotation de provisions douteuses de l'Exercice en cours |                                               |                | 0       |                                                     |       | 3 000    |                                                 |       |          |                                                     |       |          |
| <b>Total CHARGES &amp; PRODUITS EXCEPTIONNELS :</b>     | <b>-1 540</b>                                 |                |         | <b>0</b>                                            |       |          | <b>-3 000</b>                                   |       |          | <b>-3 000</b>                                       |       |          |
| <b>Résultats avant Impôts</b>                           |                                               | <b>64 683</b>  |         | <b>30 180</b>                                       |       |          | <b>39 642</b>                                   |       |          | <b>26 943</b>                                       |       |          |
| <b>Déficit Reportable</b>                               |                                               |                |         |                                                     |       |          |                                                 |       |          |                                                     |       |          |
| IMPOT SOCIETE                                           |                                               |                | 17 141  |                                                     |       | 8 450    |                                                 |       | 9 911    |                                                     |       | 6 750    |
| <b>RESULTAT NET :</b>                                   |                                               | <b>47 542</b>  |         | <b>21 730</b>                                       |       |          | <b>29 732</b>                                   |       |          | <b>20 207</b>                                       |       |          |

# Commentaires

## Budget 2023

### Produits

Notre visibilité nous permet d'inscrire à la rubrique « Produits », une augmentation de l'ordre de 8,3 %. La stabilisation du montant des cotisations pourra être conservée.

### Charges d'exploitation

Les prévisions de charges d'exploitation, telles qu'établies, vont augmenter de près de 13 %, relatives à une augmentation des services aux adhérents, et les ressources nécessaires associées.

### Résultat Net

Le résultat prévisionnel reste à un bon niveau pour notre Association, permettant ainsi d'éviter cette année encore une revalorisation des cotisations, malgré le fait que le service aux adhérents soit toujours plus qualitatif et quantitatif.

## Délibération n° 5

L'avis de l'Assemblée Générale est sollicité pour approuver le Budget 2023.

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la présentation du Trésorier et, après délibération, approuve le Budget 2023, faisant apparaître

**Un résultat bénéficiaire de + 20 207 €**

Voix pour : **X**

Voix contre : **X**

Abstention : **X**

*Assemblée*  
Générale DU  
**MASE**  
ÎLE-DE-FRANCE  
NORMANDIE-CENTRE *2022*

Montant des  
Cotisations  
2023

# Montant des cotisations

## Rappel

**2020 – 2021 – 2022**

**Entreprises Intervenantes**

*300 € HT*

**Entreprises Utilisatrices**

*2 700 € HT < 50 salariés*

*3 700 € HT entre 50 et 200 sal*

*4 700 € HT > 200 salariés*

## Proposition du CA

**2023**

**Entreprises Intervenantes**

*300 € HT*

**Entreprises Utilisatrices**

*2 700 € HT < 50 salariés*

*3 700 € HT entre 50 et 200 sal*

*4 700 € HT > 200 salariés*

*Stabilité du montant des cotisations*

# Commentaires

## Montant des Cotisations

Compte tenu du contexte économique, et de l'équilibre financier de l'Association, le Conseil d'Administration propose de ne pas augmenter le montant des cotisations pour 2023.

## Délibération n° 6

L'avis de l'Assemblée Générale est sollicité pour approuver le Montant des Cotisations pour l'année 2023.

L'Assemblée Générale, après avoir pris connaissance de la présentation du Trésorier et, après délibération, approuve la stabilité du montant des cotisations pour l'année 2023 à la hauteur de :

### Entreprises Intervenantes

- 300 € HT

### Entreprises Utilisatrices

- 2 700 € HT < 50 salariés
- 3 700 € HT entre 50 et 200 sal
- 4 700 € HT > 200 salariés

Voix pour : **X**

Voix contre : **X**

Abstention : **X**



Nous vous remercions de vous  
rendre sur votre Site Internet

[www.mase-idfnc.fr](http://www.mase-idfnc.fr)

dans votre espace Adhérents

pour vous positionner sur l'approbation  
des Rapports d'Activités et Financier de  
votre Association, et sur le Montant des  
Cotisations 2023.

Et rendez-vous le  
Mardi 11 octobre  
pour suivre votre :

*Assemblée*  
Générale DU  
**MASE**  
ÎLE-DE-FRANCE  
NORMANDIE-CENTRE *2022*